

Puuska – Puutuotealan aktivointihanke 2010 – 2013

Puuska-info

Puurakentamisen ja energiatehokkaan rakentamisen RoadShow

Tekesin näkökulma puurakentamisen kehittämiseen
asiantuntija Antti Ahonen, Etelä-Pohjanmaan ELY- keskus, Tekesin palvelut



DM 781403

Esityksen sisältö

- Arvoketju ja Tekes Kiinteistöt ja rakentaminen asiakkuusstrategia
- Puuska aktivointihanke, katsaus 2010 ja teemoja 2011
- Puuska-aktivointihankkeen rahoitushaku avoinna 6.5.2011 asti
- Tekesin rahoitustuotteet lyhyesti
- ELY - keskuksen rahoitustuotteet lyhyesti

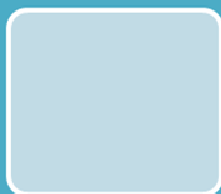
Arvoketju ja Tekes Kiinteistöt ja rakentaminen asiakkuusstrategia



Tekes

Copyright © Tekes

TeKes KIRAn asiakkuusstrategia Mitä?



Julkinen sektori

- Veturikaupungit ja alueet



Omistus ja Käyttö

- Näitä tarvitaan lisää



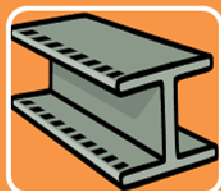
Urakointi

- Tarvitaan uusia, jotka hakevat radikaalia muutosta



Palvelut ja ICT

- Nyt noin 10-15 erittäin hyvää verkostoveturia
- Valitaan kasvuyrityksistä noin 10, joita kehitetään



Tuoteteollisuus

- Tarvitaan sellaisia uusia, jotka hakevat radikaalisti uutta, tai on merkittävä potentiaali

Kestävä kehitys
Käyttäjälähtöisyys – uudet tilatarpeet

Korjaus

Mahdollistaja!
Lainsäädäntö ja valvonta
maankäyttö

Kysyntä
Arvoketjun kehittäminen

Tuottavuus
Prosessi
Kumppaniverkosto

Teknologian
hyödyntäminen
Elinkaariliiketoiminta
Kansainvälistyminen

Kansainvälistyminen
Uudet radikaalit
Kokonaisratkaisut
Palvelut

Puuska aktivointihanke, katsaus 2010 ja teemoja 2011



Tekes

Copyright © Tekes

Tekes-rahoitus Puuska-projekteihin aikavälillä 1.1.2010 – 7.3.2011

- Projekteja rahoitettu 52 kpl (v. 2010 44 kpl, 2011 8 kpl)
- Projektien Tekes-rahoitus noin 14 M€ ja kokonaiskustannukset 29 M€

- Yrityskoko:
 - Mikro 14 kpl
 - Pienet 11 kpl
 - Keskisuuret 6 kpl
 - Suuret 11 kpl

 - Kaupungit ja kunnat 8 kpl
 - Tutkimus 2 kpl

Projektien tyypitys jaoteltuna aineettomat - aineelliset

- Aineettomat, arvoverkot, liiketoiminta, yrityskulttuuri 29 kpl
- Tuotteet, prosessit, järjestelmät, osaamis pohja 23 kpl
- Projekteja yhteensä 52 kpl
- Tekesin ohjelmiin kuuluu 17 kpl

Kaupungit ja julkiset toimijat mahdollistajina Puutuotealan toimintaympäristöön vaikuttavia hankkeita:

Linnanfältti, Turun moderni puukaupunki

Honkasuon ekotehokas kaupunkikylä, Helsinki

Asukaslähtöiset energiatehokkaat asuinalueet, 6 kuntaa, Keski-Suomi

Palonormien uudistaminen, YM

Lämmöneristysvaatimukset 2010, 2012 YM

ERA17 – Energiaviisaan rakennetun ympäristön aika 2017, YM, Sitra, Tekes



Puuska-aktivointihankkeen tavoitteet

- Puutuotealan yritysten kasvu ja uudistuminen
- Alan yritysten asiakaslähtöisyyden parantaminen
- Jalostusarvon nostaminen ja kansainvälisen kilpailukyvyn parantaminen
- Puutuotealan verkostojen uudistaminen
- Alan yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan terävöittäminen

Puuska-aktivointihanke etsii tulevaisuuden menestyjiä

Kehittämiskohteita:

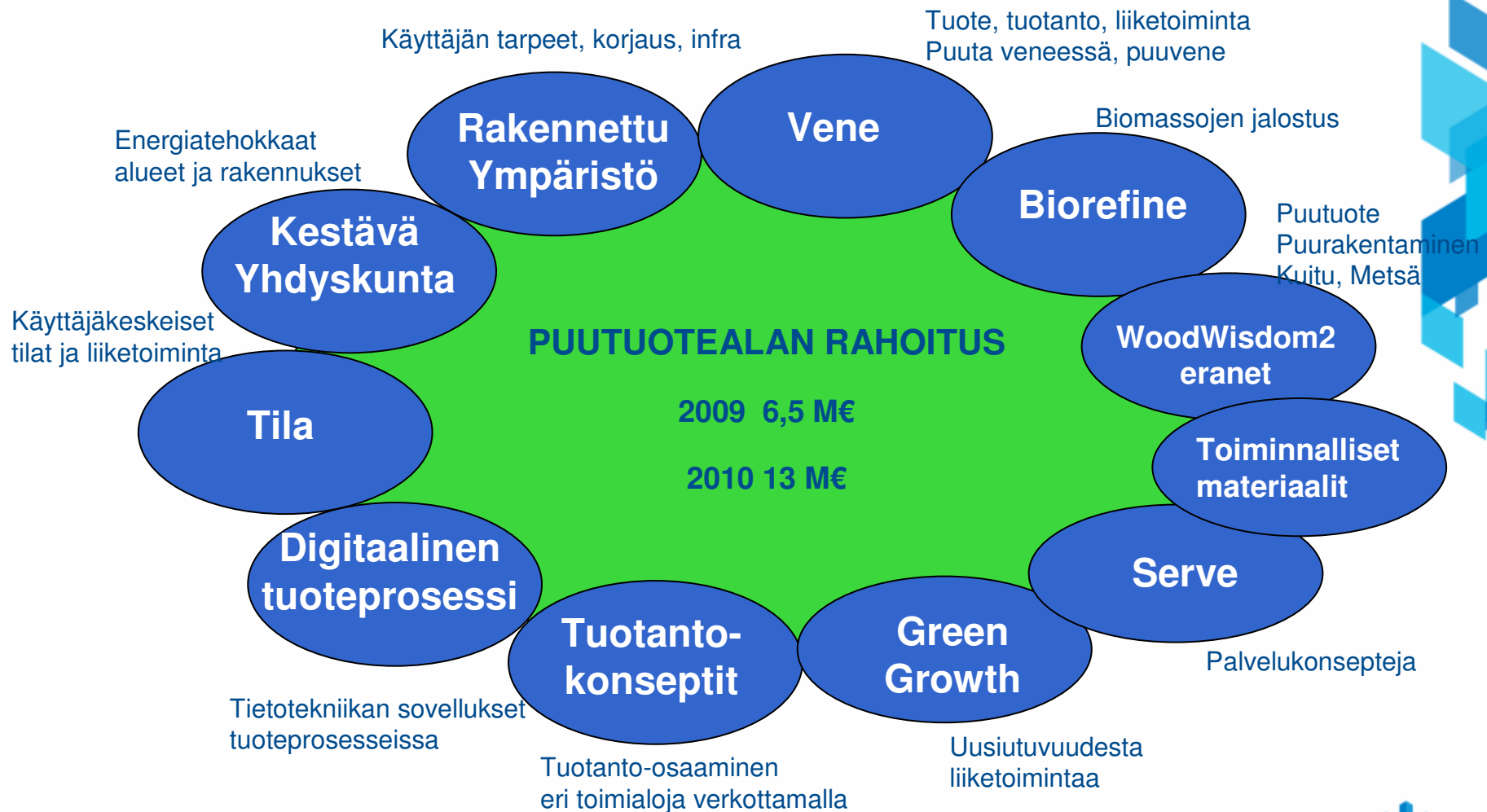
- Asiakaslähtöinen liiketoiminta
- Uudet ansaintalogiikat ja arvoverkot
- Kansainvälinen liiketoiminta
- Tuotteet, palvelut ja asiakasratkaisut
- Johtamismallien uudistaminen, yrityskulttuuri ja työelämän kehittäminen
- Kumppanuudet
- Osaamispohjan leventäminen

Puuska-aktivointihanke – mitä tarjolla?

- Aktivointihankkeen kautta yritykset saavat liiketoimintansa uudistamiseen sekä tuotteidensa ja palvelujensa kehittämiseen:
 - Rahoitusta - Riskinjakoa
 - Asiakaskontakteja ja yhteistyöverkostoja
 - Asiantuntemusta
- Kohderyhmät
 - Muutosvaiheessa olevat puutuotealan yritykset
 - Alan yritykset, joilla on halu kasvaa ja olla edelläkävijöitä
 - Puutuotealan toimintaympäristöön vaikuttajat (esim. kaupungit ja kunnat)



Puutuotealaa palvelevat ohjelmat 100 M€/v



Puuska teemoja ja toimenpiteitä 2011

- Pääfokus asiakkaasta tehtaan portille päin
- Rakennuskohteet Puu-Suomi 53 kaupunkia => top-10 läpikäynti
- Puuska pk-yrityshaku
- Puurakentamisen Road Show 11 paikkakuntaa, Puuinfo ja PuuSuomi
- Viestintä => yrityscaset esiin, juttuja maakuntalehtiin

- Rahoittajayhteistyö
 - Teollisuussijoitus,
 - Yksityinen rahoitus,
 - ELY-keskus, myös kv-rahoitus siirtynyt ELY-keskuksiin 2011

Puuska – Puutuotealan rahoitushaku 2011



Copyright © Tekes

Puuska – puutuotealan rahoitushaku auki

- Tässä haussa etsimme haastavia hankkeita, joiden tavoitteena on yritysten kasvun ja kilpailukyvyn vahvistuminen sekä yhden tai useamman alla mainitun teeman uudistaminen ja kehittäminen.
 - uudet ansaintalogiikat ja arvoverkot
 - kansainvälinen liiketoiminta
 - johtamismallien uudistaminen, yrityskulttuuri ja työelämän kehittäminen
 - Seuraavassa esimerkkejä [hankeideoista](#)
- Kansainvälistymisestä kasvua hakevat pienet ja keskisuuret yritykset ovat haun tärkein kohderyhmä.
- Rahoitetaan edelläkävijöiden tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja.
- **Yksivaiheinen haku päättyy 6.5.2011.**
 - Yritys tekee hakemuksen Tekesin sähköiseen järjestelmään
 - <https://hakemus.tekes.fi/rahoitushakemus/>

Esimerkkejä hankeideoista - johdanto

- Hankeideoiden tarkoitus on johdatella yrityksiä tunnistamaan omat tärkeimmät kehityskohteensa.
- Idea on sitä parempi mitä paremmin se sopii yrityksen uudistuvaan liiketoimintastrategiaan ja vahvuuksiin.
- Tekes kannustaa asiakkaitaan kehittämään kokonaisratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin eikä tee eroa palvelujen ja teollisuuden tai aineettoman ja teknologisen kehittämisen välillä.
- Tärkein Puuskan tunnistama kehitystarve on asiakkaasta tehtaan portille.
- Aineettoman kehittämisen kuten liiketoiminnan ja palveluiden kehittämisen osuutta tulee kasvattaa.
- Tekesin koko rahoituksesta jo yli puolet menee aineettoman kehittämisen alueelle.
- Uudistumisessa tarvitaan usein erilaisten osapuolten verkostohankkeita.

Uusi tapa tehdä tulosta

- Puun käyttö asiakkaalle helpoksi ja sujuvaksi rakentamisessa ja sisustamisessa, kokonaistoimituksia
- Asiakkaat mukaan kehitystyöhön, asiakasystävälliset itsepalveluratkaisut
- Palveluiden ja tuotteiden uudet yhdistelmät ja niihin perustuva liiketoiminta
- Palvelusopimukset, vastuukysymykset, kehitystyön hyötyjen jakamisperusteet, hinnoitteluperiaatteet
- Kaunis puu, design, muoti ja ekologia kilpailutekijänä
- Tietotekniikan ja nettiratkaisujen hyödyntäminen asiakasrajapinnassa
- Pk-yritykset verkostovetureina, reilut kumppanuudet
- Puupohjaisten tuotteiden uusiokäyttö ja kierrätettävyys liiketoiminnaksi

Kansainvälinen liiketoiminta yrityksen strategiassa

- Uuteen kansainväliseen liiketoimintaan tähtäävät kumppanushankkeet
- Kumppanushankkeita Euroopan, Venäjän ja Kiinan markkinoille pääsemiseksi
- Kansainvälisen liiketoiminnan valmistelu ja aloittaminen, kohdemarkkinan ja kulttuurin ymmärtäminen
- Voimakas kasvu Suomen ulkopuolelta, uudet asiakassegmentit, uudet markkina-alueet

Johtamismallien uudistaminen, yrityskulttuuri ja työelämän kehittäminen

- Asiakkuuksien, kasvun, kumppanuuksien ja uudistumisen johtaminen
- Muotoilun, brändin ja designin johtaminen
- Innovaatiot työ-, organisaatio- ja johtamiskäytännöissä
- Muutoksen johtaminen, esimerkiksi tuoteyrityksestä palvelun ja tuotteen toimittajaksi
- Työprosessit, työn organisointi, työmenetelmät, esimiestyö, työaika- ja palkitsemisjärjestelmät
- Ekotehokas tuotanto ja yrityskulttuuri

Asiakasratkaisut, -tuotteet ja palvelut

- Asumisen ja rakennusten ylläpidon ongelmien ratkaisut
- Uuden puurakentamisen ratkaisut, puurunkorakentaminen, näkyvän puun ratkaisut
- Vakioidut ratkaisut puisten ja muiden rakennusosien liittämiseksi toisiinsa
- Irrotettavat, vaihdettavat tai helposti korjattavat rakennusosat
- Puurakentamisen ja talotekniikan yhteensovittaminen, plusenergiapuutalo
- Arkkitehtuurin ja puun mahdollisuudet lähiöiden uudistamisessa
- Helppohuoltoiset pitkän käyttöiän puupinnat ja niihin liittyvä huoltoliiketoiminta (takuu julkisivu)
- Julkisten tilojen ja laivojen palo- ja äänivaatimukset täyttävät puusisustukset

Kantavia kattoristikkoratkaisuja rakennuksiin

Sepa Oy

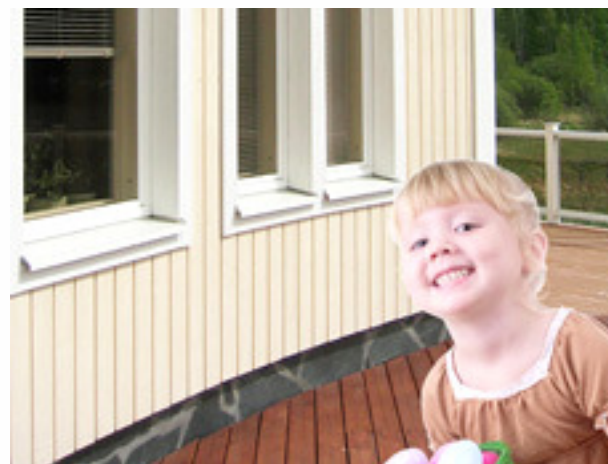
- Naulalevyrakenteisia kattoristikoita omakotitaloihin, maalarakennuksiin ja liikerakennuksiin
- Pihattoristikko innovaatio vuodelta 2009
- Yritys Euroopan suurimpia kattoristikoiden valmistajia
- Muita tuotteita muun muassa siltamuotit, puubetoniliitto- ja kevytlaatat, paloristikot
- Vuonna 2009 liikevaihto 12 miljoonaa euroa, henkilöstöä noin 100
- Tekes pitkäaikainen yhteistyökumppani
- www.sepa.fi



Rohkeita muutoksia

Siparila Oy

- Kasvuyritys Siparila Oy:ssä vaihdettiin toimitusjohtaja – ja koko johtamistyyli ihmislähtöiseen
- Jokaisen vastuuta omasta työstä lisättiin
- Itse tehtyihin sääntöihin sitoudutaan hyvin: henkilöstö kehitti itse uuden kulttuurin ja toimintatavat
- Sisäiseen viestintään panostettiin: yrityksessä otettiin käyttöön kuukausi- ja Suu puhtaaksi -palaverit
- Eri toiminnoille luotiin mittarit
- Erinomaiset tulokset: ennätysellinen liikevaihto ja nettotulos
- ”Johtamisella on yhteyttä tuottavuuteen”
- www.tekes.fi/info/tyke



Julkisen hankinnan kohde: Puurakenteinen asuinalue

- Turun kaupunki
- NCC Rakennus Oy, Peab Oy sekä YIT Rakennus Oy
- Linnanfältin alue
- innovatiiviset ratkaisut alueen toteuttamisessa
- puurakentamisesta kansainvälistä puurakentamisen liiketoimintaa

Tekesin rahoitustuotteet lyhyesti



Tekes

Copyright © Tekes

Rahoituspalvelut yrityksille

Rahoitus tutkimus- ja kehitystyöhön

- Avustus
 - Uutta tietoa ja osaamista
- Laina
 - Markkinaläheisiin kehittämissuhteisiin
- De minimis –avustus
 - Innovaatiotoimintaa käynnistävälle pk-yritykselle (kustannusarvio enintään 200 000 euroa)
 - Työorganisaatioiden kehittämiseen
- Avustus innovaatiopalveluiden hankintaan
 - Pelkästään ostopalveluihin enintään 75 % hyväksytyistä ostopalvelukustannuksista

Keskisuurten yritysten t&k-projektien rahoitus

Enimmäisrahoitus ja sen edellytykset	Avustus %	Laina %
Projektien valmistelu ja esiselvitykset	50	
Todelliset kansainväliset yhteishankkeet ja valmistelu <ul style="list-style-type: none"> • vähintään 60 % tutkimusta • haastavuus vähintään vaativaa kansainvälistä tasoa 	65	
Tutkimukselliset ja haastavat t&k-projektit <ul style="list-style-type: none"> • vähintään 60 % tutkimusta • haastavuus vähintään vaativaa kansainvälistä tasoa 	50	
Haastavat tuotteiden, liiketoiminnan, menetelmien ja palvelujen t&k-projektit <ul style="list-style-type: none"> • vähintään 40 % tutkimusta • haastavuus vähintään kansallista huipputasoa 	35 tai 25	70 ja 25
Tuotteistus, pilotit, demonstraatiot, koetuoanto ja validointi <ul style="list-style-type: none"> • uutuusarvoa vähintään verkostolle tai alueelle • avustuksessa haastavuus vähintään kansallista huipputasoa 		50
Työorganisaatioiden kehittäminen	35/50	



Hyväksyttävät kustannukset

Tekes voi hyväksyä rahoitettavaksi kohtuulliset ja perustellut tutkimus- ja kehitystyön kustannukset:

- rahapalkat
- henkilösivukustannukset
- yleiskustannukset
- matkakulut
- aineet ja tarvikkeet
- laitekustannukset
- ostettavat palvelut

Projektilla pitää olla projektikirjanpito ja työajanseuranta

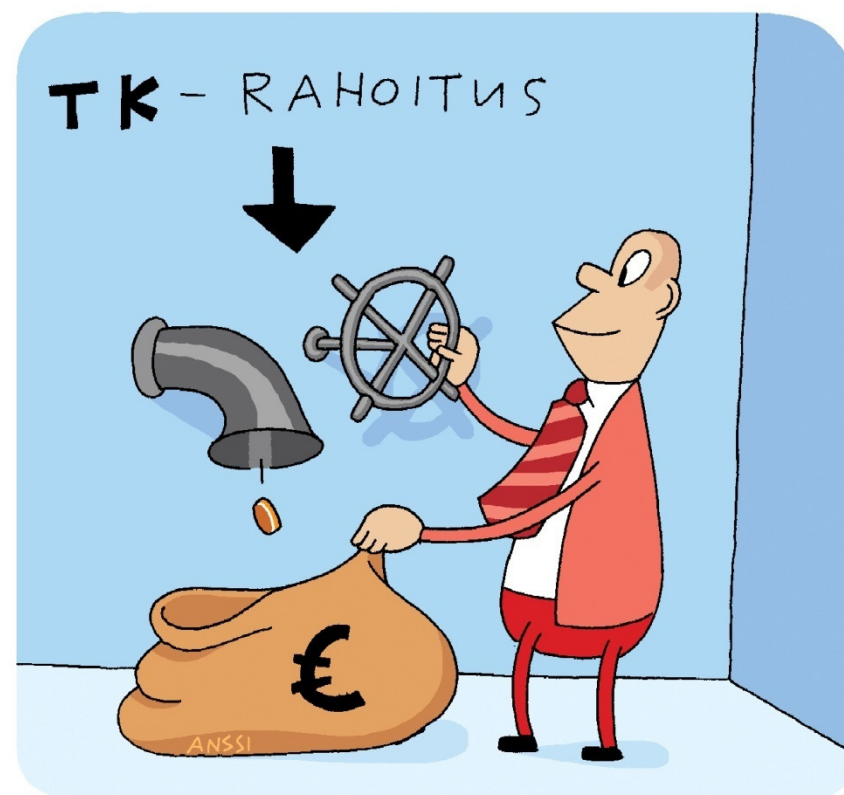
Innovaatiot julkisissa hankinnoissa

- Julkisille hankintayksilöille
- Julkisten hankintojen suunnittelu
- Palvelun ja toiminnan uudistaminen
- Innovaatiot voivat liittyä toimintamalleihin, palveluprosesseihin, rahoitukseen, kokonaisuuksien hallintaan, tehokkaaseen julkisten varojen käyttämiseen, kilpailukykyisen toiminta- tai kehitysympäristön kehittämiseen

Kiinteistö ja rakennusalan yhteishankkeet

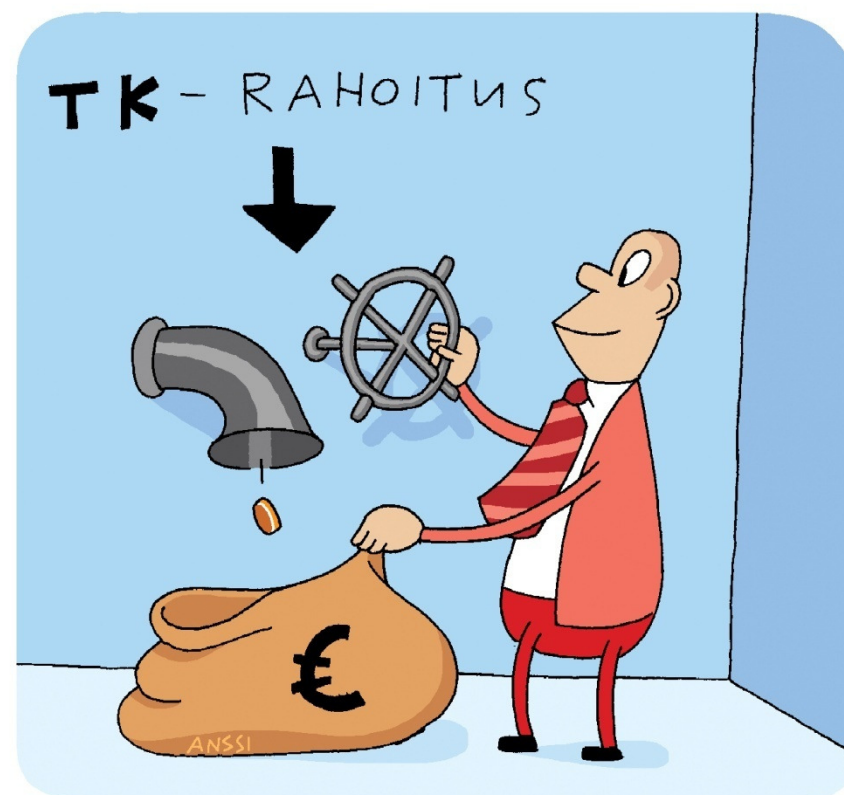
Tekesin kiinteistö- ja rakennusalan ohjelmat järjestävät yhteishankkeiden rahoitushaun

- Ensisijainen hankemuoto tutkimusorganisaatioille on tutkimuksen, yritysten ja/tai kuntien yhteishanke
- Toissijainen hankemuoto tutkimusorganisaatioiden hankkeisiin on normaali Tekesin julkisen tutkimuksen hankemuoto
- Yritykset ja kunnat hakevat hankkeitaan osana yhteishankkeita omilla hakemuksillaan
- Haku avataan ja julkistetaan 03/2011, Deadline 08/2011
- Tekes-rahoitus n. 8.5 Meur



Kiinteistö ja rakennusalan yhteishankkeet

- Haussa odotetaan tutkimushankkeilta tutkimustulosten liiketaloudellista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä
- Hankkeissa tavoiteltava osaaminen ja vaikutus toimialaan:
 1. **Käyttäjälähtöisen ja osallistuvan suunnittelun edistäminen rakennetussa ympäristössä ja rakennetun ympäristön palveluissa**
 2. **Uudenlaisten palveluinnovaatioiden kehittäminen kiinteistö- ja rakennusalan loppukäyttäjille ja asiakkaille**
 3. **Uudet omistajuus-, liiketoiminta-, rahoitus- ja hankintamallit**
 4. **Kiinteistö ja rakennustoimialan kansainvälisen yritystoiminnan edellytysten kehittyminen**



ELY - keskuksen rahoitustuotteet lyhyesti

- Tuotteistetut asiantuntijapalvelut
 - Ohjausta ja tukea liiketoiminnan eri vaiheisiin, mahdollisuus lisäkonsultointipäiviin (1 – 5)
- Valmistelurahoitus
 - Ulkopuolisten palveluiden ja asiantuntijoiden käytöstä aiheutuvat menot, palkkamenot, matkamenot, avustus 70 % hyväksytyistä kustannuksista, enintään 15 000 euroa
- Yrityksen kehittämisavustus
 - Tuotekehitykseen, liiketoiminnan kehitykseen ja kansainvälistymiseen
- Investointiavustus
- Yritysten koulutusprojektit

Puuska-aktivointihanke – yhteystiedot

- Lisätietoja

www.tekes.fi/info/puuska

- Ota yhteyttä ja kutsu käymään

Ilmari Absetz, puh. 010 60 55837, ilmari.absetz@tekes.fi

Markku Mäkelä puh. 050 339 2516, markku.makela@tekes.fi

Antti Ahonen puh. 0400 565 334, antti.ahonen@tekes.fi

